電子書

基礎架構如今成為策略性財務決策的 10 大理由



NUTANIX

Broadcom 收購 VMware 並非僅僅改變了產品包裝，更重塑了企業在資本配置、營運風險管理及長期策略制定方面所依據的財務與策略性考量。

以下是每位 IT 及業務主管在做出下一次基礎架構決策前，應了解的十件事。

01

這已不再僅僅是一個續約的決定

這是一項資本配置決策。

Broadcom 收購 VMware 的舉措，將原本例行公事般的基礎架構更新，轉變為一項風險極高的策略性財務抉擇。你現在已不再只是單純地續約軟體，而是在選擇一種經濟架構，這將決定未來三到五年內的資本運用、靈活性與營運風險。

請思考：我們是在續訂軟體，還是將自己綁定在某種經濟限制之中？

02

套裝式定價模糊了預算界線

你可能正在為尚未核准的未來藍圖投入資金。

當授權條款迫使你接受包羅萬象的套裝方案時，續約預算（維持現狀）與轉型預算（資助 AI、現代化及創新）之間的界線便會變得危險而模糊。

你可能會發現，自己正在為一些功能買單，而這些功能所對應的未來願景，尚未獲得批准、撥款或被列為策略優先要務。這屬於不精準的資本配置，且會降低你的財務靈活性。

03

VMware NSX 過去包含在方案中，如今則成為附加選項

定價比較未必是在同等功能基礎上的直接比較。

VCF 所宣稱的「最高降價達 50%」，其背後有一些重要背景需要考量。雖然基礎平台的成本看似較低，但過去與 NSX 捆綁提供的功能，如今往往被定位為附加元件（例如：vDefend、vDefend ATP、Avi Load Balancer）。

因此，當重建一個具備類似網路架構與安全措施的同等環境時，一旦將這些元件納入考量，總成本可能有所不同，在某些情況下甚至會增加。

04

經濟拖累確實存在，且會不斷加劇

那些在明細項目中看不見的成本，往往是最龐大的。

經濟拖累是指架構僵化、授權限制、運作複雜性及廠商限制等因素，經過一段時間後所產生的綜合影響。它鮮少出現在採購明細中，但會體現於不斷攀升的支援成本、為恢復喪失的功能而購買的附加元件、對顧問服務的依賴加深、運作開銷增加，以及未來續約時談判籌碼減少。「根據 OMTCO，軟體授權費用約佔 **25–30%**。」但該平台的經濟結構會影響其餘的 **70%**。這才是董事會成員應關注的數字。

05

並非每位客戶都必須部署 VCF 9

部署路徑完全取決於你實際使用的功能。

有一種常見的誤解，認為每位 VMware 客戶都必須在v8 一般支援終止（2027 年 10 月 11 日）之前部署 VCF9，這個說法並不正確。只有當客戶正在積極使用以下特定觸發產品時，才需強制部署完整的 VCF 9：NSX 網路、Aria Automation、Aria Operations Advanced/Enterprise、vSAN Advanced 管理、VMware Kubernetes Service (vKS)、Tanzu App Platform、Private AI Services，或 Data Services Manager。

沒有這些相依關係的客戶可能符合 VVF 路徑的資格，這是一種無需完整 VCF 9 堆疊的核心虛擬化架構。深入了解實際的產品使用範圍，將大幅改變你可選擇的方案。

06

供應鏈波動是一種策略性風險，而非暫時性問題

硬體的供應狀況現已直接影響你的專案時程。

AI 需求已將半導體製造產能轉向針對 AI 最佳化的元件，導致組建傳統企業級伺服器所需的元件供應趨緊，而地緣政治動態與出口管制正進一步導致全球供應網路的分散。目前，伺服器、記憶體和儲存裝置的交貨期，可能從數週延長至 12 個月甚至更久。

對資訊長和財務長而言，這意味著硬體供貨不再只是採購流程中的附帶事項，而是影響 AI 試點計畫、災難復原擴展、基礎架構更新週期以及預算可預測性的關鍵因素。那些迫使你僅能向單一廠商採購硬體的平台，則會加劇此風險。

07

營運複雜性是一種財務負擔

複雜性消耗了本可用於資助創新的經費。

三層架構：將運算、儲存與網路分開，這些部分各自獨立管理，因此需要更多的整合點、專業技能、額外的生命週期協調，以及跨廠商的疑難排解。這些因素都會增加營運成本，並降低可用於轉型計畫的經費。

簡化就是提升資本效率。基礎架構維護的複雜性所佔用的資本越少，便有越多經費可用於 AI、雲端原生的採用以及真正推動業務發展的數位計畫。

08

架構自由度是 CFO 降低風險的最佳策略

模組化、可預測性與離場彈性都是一種金融工具。

CFO 會從四個面向評估基礎架構：

- **可預測性**（我們能否針對多年期時間範圍建立成本模型？）
- **彈性**（我們能否在不付出不成比例代價的情況下進行擴展？）
- **談判籌碼**（我們是否有可信的替代方案？）
- **離場彈性**（若策略調整，變更的成本為何？）

將功能整合至單一版本的套裝式授權架構，雖能簡化採購流程，卻也降低了模組化彈性。當模組化彈性消失時，成本與實際需求的匹配程度便會降低；而當成本與需求無法有效匹配時，資本效率也會隨之下降，供應商集中風險則會上升。

09

混合雲即是供應鏈的保險

當硬體成為瓶頸時，雲端技術能徹底消除這項限制。

當硬體供應成為關鍵限制因素時，一個能無縫延伸至公有雲裸機環境（AWS、Azure、Google Cloud）的平台，便能將此限制轉化為一種選擇。雲端運算能力可避免伺服器採購的交貨週期，讓企業無需等待硬體供應恢復正常，即可啟動 AI 試行計畫、擴展災難復原能力，並進行基礎架構的彈性擴充。

要讓混合雲成為一種切實可行的選擇，地端與雲端環境應採用相同的運作模式、治理機制及工具。

這不僅能降低遷移風險、消除營運上的孤島，還能讓工作負載部署在最具財務與營運效益的位置。

10

正確的問題不該是「今天這要花多少錢？」

而是要問：「我們將為未來五年奠定怎樣的經濟結構？」

續約報價單首頁所列的授權價格，並無法反映該平台在未來數年內將為企業帶來的實際成本。關鍵在於結構性經濟因素：隨著業務擴張，成本會如何變化；當策略調整時，授權條款會如何因應；在未來的談判時機上，你能保留多少談判籌碼；以及該平台究竟是能促進你的轉型藍圖，還是會對其造成限制。

你今日所選擇的基礎架構平台，將決定資本的配置效率、創新專案的籌資難易度、剩餘的談判籌碼，以及有多少風險集中於單一廠商身上。掌控經濟，就等於掌控未來。

每位主管都必須思考的策略性問題：

> 「未來五年，我們將為企業建立何種經濟結構？」

每位主管都必須思考的策略性問題：「未來五年，我們將為企業建立何種經濟結構？」

基礎架構平台如今決定了資本的配置效率、創新專案的募資難易度、剩餘的談判籌碼，以及風險在單一廠商身上的集中程度。

架構自由度能讓組織按照自己的步調發展，維持談判籌碼，並且讓成本契合實際的功能需求。**經濟限制**會隨著時間推移，逐漸限縮選擇、推高隱性成本，並減少策略性選項。

©2026 Nutanix, Inc.保留所有權利。Nutanix、Nutanix 標誌以及文中提及的所有 Nutanix 產品與服務名稱，均為 Nutanix, Inc. 的註冊商標或商標。Nutanix 與 VMware、Broadcom 或 Broadcom 並無任何關聯。VMware 及 VMware 產品名稱均為 Broadcom 的註冊或未註冊商標。所有其他品牌名稱僅供識別之用。
SM - BC - 10 Things Customers Should Know Why Infrastructure is Now a Strategic Financial Decision - e_zh-TW